

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ



آنالیز ABC به منظور مدیریت بودجه

مریم باغبانی

اداره نظارت و ارزیابی

دی ۱۳۹۳

با توجه به اینکه کمیته تجهیزات پزشکی بیمارستان مسئول تدوین و ابلاغ سیاست های لازم در جهت مدیریت بودجه و نظارت بر کلیه خریدها، توزیع و استفاده تجهیزات و ملزومات پزشکی در بیمارستان می باشد میتواند اهمیت زیادی در کمک به اصلاح روند تهیه تجهیزات و ملزومات پزشکی داشته باشد.

مقدمه



یکی از مهمترین موضوعات در مدیریت بودجه صرف شده در مورد تامین تجهیزات و ملزومات پزشکی تعیین فهرست تجهیزات و ملزومات پزشکی مورد نیاز بیمارستان از فهرست قیمت های اعلام شده اداره کل تجهیزات پزشکی در راستای مدیریت بودجه می باشد.



**تعیین فهرست تجهیزات و ملزومات پزشکی مورد نیاز بیمارستان از
فهرست قیمت های اعلام شده اداره کل تجهیزات پزشکی در راستای
مدیریت بودجه**



برای مدیریت بودجه یکی از مهمترین موضوعات بررسی مقدار مصرف سالانه تجهیزات می باشد فقط تعداد کمی از اقلام مورد نیاز سهم زیادی از مصرف بودجه را به عهده دارند و بقیه سهم متوسط و کوچکی از مصرف بودجه را به عهده دارند این واقعیت موجب ایجاد مفهوم آنالیز ABC شده است.



آنالیز ABC روشی برای تعیین و مقایسه هزینه تجهیزات و ملزومات در مراکز درمانی می باشد. اصول پایه ای که این آنالیز مبتنی بر آن می باشد ممکن است جهت تعیین اولویت های مهم و با پتانسیل بالا که در قدم اول باید پیگیری شود بکار برده شود چرا که این آنالیز منجر به تمرکز تلاش بر روی تعداد کمی از تجهیزات که بیشترین سهم بودجه را به خود اختصاص می دهند خواهد شد.



در آنالیز ABC سه رده مفید جهت تجزیه و تحلیل شناسایی می شود:

۱- کلاس A تجهیزات و ملزوماتی هستند که با وجود تعداد کم بالاترین هزینه و حجم درخواستی را به خود اختصاص می دهند به عبارت دیگر این گروه ۷۰ درصد بودجه را به خود اختصاص می دهند.

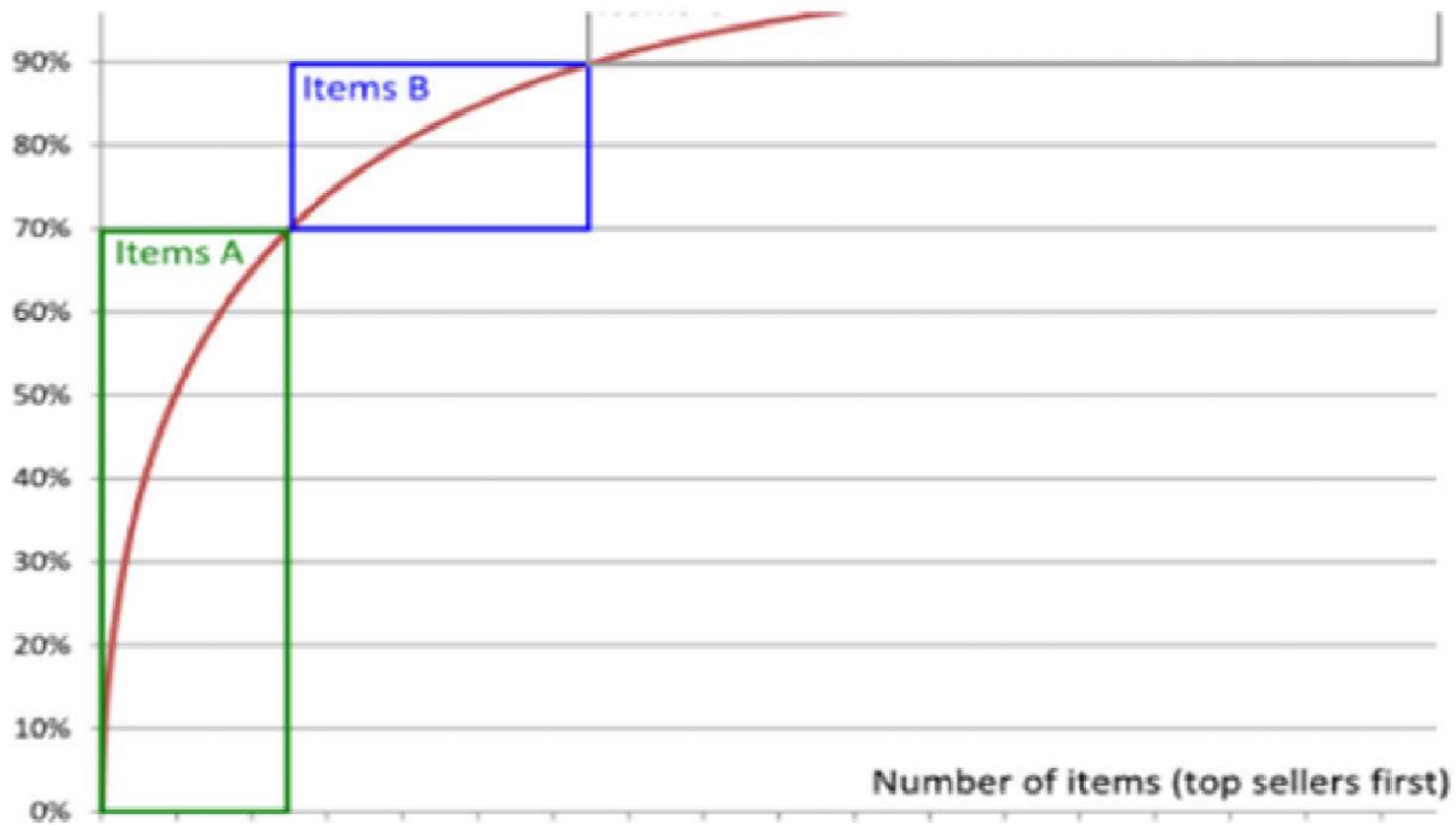
۲- کلاس B تجهیزات و ملزوماتی هستند که سهم متوسطی از مصرف سالانه را شامل میشوند، این گروه ۲۰ درصد بودجه را به خود اختصاص می دهند.

۳- کلاس C تجهیزات و ملزوماتی هستند که سهم کوچکی از مصرف سالانه را شامل میشوند، این گروه ۱۰ درصد بودجه را به خود اختصاص می دهند.



- A:** بالاترین مصرف سالیانه (۱۰ درصد تجهیزات پزشکی تجویز شده که ۷۰ درصد کل هزینه را شامل می شوند)
- B:** مصرف سالیانه متوسط (۲۰ درصد تجهیزات پزشکی تجویز شده که ۲۰ درصد کل هزینه را شامل می شوند)
- C:** کمترین مصرف سالیانه (۷۰ درصد تجهیزات پزشکی تجویز شده که ۱۰ درصد کل هزینه را شامل می شوند)

اولویت بندی اقلام





این واقعیتها موجب تولد مفهوم تجزیه و تحلیل آنالیز ABC شده است. بنابراین مدیران باید تمام تلاش خود را برای مدیریت تجهیزات و ملزومات کلاس A که بیشترین راندمان و بازدهی را در این مجموعه داراست متمرکز نمایند.



- ۱- کاهش هزینه های بالا برای خرید تجهیزات و ملزومات پزشکی به وسیله شناسایی تجهیزات و ملزومات ارزاتر در کلاس A
- ۲- فراهم نمودن اطلاعات برای انتخاب جایگزین هایی که بیشترین هزینه _اثر بخشی را دارند.

- ۱- جمع آوری کلیه اطلاعات تجهیزات و ملزومات خریداری شده و مصرف شده و هزینه هر واحد
- ۲- جمع آوری اطلاعات مقادیر مصرف
- ۳- محاسبه ارزش مصرف
- ۴- محاسبه درصد ارزش کل برای هر وسیله
- ۵- مرتب کردن لیست از بیشترین قیمت به کمترین قیمت
- ۶- محاسبه درصد تجمعی کل هزینه ها را محاسبه کنید (از بالا به پایین این کار را شروع کنید، درصد را به اقلام پایین پایین اضافه کنید تا به ۱۰۰ درصد برای آخرین قلم لیست شده برسد)
- ۷- مشخص کردن مرز بین گروه های C، B، A

۱- جمع آوری اطلاعات تجهیزات و ملزومات خریداری شده و هزینه هر واحد

ردیف	نوع محصول	تعداد	هزینه هر واحد (ریال)	هزینه کل	درصد کل هزینه	رشته بندی
۱	میکروسک		۲۴۲۰۰			
۲	لنز چشمی		۲۳۰۰۰۰۰			
۳	سردنگ ۱۰cc		۲۲۰۰			
۴	بیس میکس نکه حفره ای		۱۹۰۰۰۰۰۰			
۵	دستکش جراحی		۱۱۱۳۰			
۶	اسنت دارویی		۱۲۹۰۰۰۰۰			
۷	سردنگ انسولین		۱۷۶۰			
۸	آنژیوکت		۶۰۷۲			
۹	اسکلب وین		۱۲۶۵			
۱۰	اسنت غیر دارویی عروق کرونر		۴۰۰۰۰۰۰			
۱۱	گلد واین PTCA		۱۸۹۰۰۰۰			
۱۲	گایدینگ کنتر		۱۸۰۰۰۰۰			
۱۳	بالن PTCA		۴۷۵۲۰۰۰			
۱۴	بیج لاکینگ نینلیموم		۴۷۲۵۰۰			
۱۵	نیل همور استیل		۳۹۳۵۰۰۰			
۱۶	پلاک دیستال لئرال نیبیا		۵۱۸۴۳۷۵			
۱۷	پرونتر هب		۴۱۷۷۶۰۰۰			
۱۸	بالون آنژیوپلاستی عروق پریمرال		۵۸۵۰۰۰۰			
۱۹	راد نینلیموم		۲۹۰۰۰۰۰			
۲۰	کراس لینگ ستون فقرات		۲۴۶۶۰۰۰			
۲۱	بیج کنستوس نینلیموم		۴۸۰۳۷۵			

۲- جمع آوری اطلاعات مقادیر مصرف

ردیف	نوع محصول	تعداد	هزینه هر واحد (ریال)	هزینه کل	درصد کل هزینه	رشته بندی
۱	میکروسفت	۲۰۰	۲۴۲۰۰			
۲	لنز چشمی	۱۳۰	۲۳۰۰۰۰۰			
۳	سرنگ ۱۰cc	۴۲۶۲	۲۲۰۰			
۴	بیس میکرونک حفره ای	۵	۱۹۰۰۰۰۰۰			
۵	دستکش جراحی	۷۲	۱۱۱۳۰			
۶	اسنتت دارویی	۱۸	۱۲۹۰۰۰۰۰			
۷	سرنگ انسولین	۱۵۰۰	۱۷۶۰			
۸	آنژیوکت	۱۰۰۰	۶۰۷۲			
۹	اسکالپ وین	۱۹۰۰	۱۲۶۵			
۱۰	اسنتت عبر دارویی عروق کرونر	۱۰	۴۰۰۰۰۰۰			
۱۱	گلد وایر PTCA	۱۰۰	۱۸۹۰۰۰۰			
۱۲	گلدینگ کنتر	۹۰	۱۸۰۰۰۰۰			
۱۳	دیلن PTCA	۷۱	۴۷۵۲۰۰۰			
۱۴	بیج لاکینگ نینتوم	۷۷	۴۷۲۵۰۰			
۱۵	نیل همون استیل	۱۳	۳۹۳۵۰۰۰			
۱۶	پلاک دیستال لئرال نیبیا	۵	۵۱۸۴۳۷۵			
۱۷	پروتر هوب	۳	۴۱۷۷۶۰۰۰			
۱۸	دیلون آنژیوپلاستی عروق بزرگ	۴۸	۵۸۵۰۰۰۰			
۱۹	راد نینتوم	۱۹	۲۹۰۰۰۰			
۲۰	کراس لینگ ستون فزات	۶	۲۴۶۶۰۰۰			
۲۱	بیج کسپلوس نینتوم	۴	۴۸۰۳۷۵			

۳- محاسبه ارزش مصرف برای هر ردیف

ردیف	نوع محصول	تعداد	هزینه هر واحد (ریال)	هزینه کل	درصد کل هزینه	رتبه بندی
۱	میکروسک	۲۰۰	۲۴۲۰۰	۴۸۴۰۰۰۰		
۲	لنز چشمی	۱۳۰	۲۳۰۰۰۰۰	۲۹۹۰۰۰۰۰۰		
۳	سردگ ۱۰cc	۴۲۶۲	۲۲۰۰	۹۳۷۶۴۰۰		
۴	بیس میکروسک حظه ای	۵	۱۹۰۰۰۰۰۰	۹۵۰۰۰۰۰۰		
۵	دستکش جراحی	۷۲	۱۱۱۳۰	۸۰۱۳۶۰		
۶	اسنت دارویی	۱۸	۱۲۹۰۰۰۰۰	۲۳۲۲۰۰۰۰۰		
۷	سردگ انسولین	۱۵۰۰	۱۷۶۰	۲۶۴۰۰۰۰		
۸	آزیوتک	۱۰۰۰	۶۰۷۲	۶۰۷۲۰۰۰		
۹	اسکلاب وین	۱۹۰۰	۱۲۶۵	۲۴۰۳۵۰۰		
۱۰	اسنت غیر دارویی عروق گرویدر	۱۰	۴۰۰۰۰۰۰	۴۰۰۰۰۰۰۰		
۱۱	گلد واین PTCA	۱۰۰	۱۸۹۰۰۰۰	۱۸۹۰۰۰۰۰۰		
۱۲	گلدینگ کنتر	۹۰	۱۸۰۰۰۰۰	۱۶۲۰۰۰۰۰۰		
۱۳	بیلن PTCA	۷۱	۴۷۵۲۰۰۰	۳۳۷۳۹۲۰۰۰		
۱۴	بیج لاکینگ نینلیوم	۷۷	۴۷۲۵۰۰	۳۶۳۸۲۵۰۰		
۱۵	نیل همور استیل	۱۳	۳۹۳۵۰۰۰	۵۱۱۵۵۰۰۰		
۱۶	بلاک دیستال لئرال نیبیا	۵	۵۱۸۴۳۷۵	۲۵۹۲۱۸۷۵		
۱۷	پروتر هیب	۳	۴۱۷۷۶۰۰۰	۱۲۵۳۲۸۰۰۰		
۱۸	بیلون آزیویلاستی عروق برینرال	۴۸	۵۸۵۰۰۰۰	۲۸۰۸۰۰۰۰۰		
۱۹	راد نینلیوم	۱۹	۲۹۰۰۰۰	۵۵۱۰۰۰۰		
۲۰	کراس لینک سئون هفرات	۶	۲۴۶۶۰۰۰	۱۴۷۹۶۰۰۰		
۲۱	بیج کنسلوس نینلیوم	۴	۴۸۰۳۷۵	۱۹۲۱۵۰۰		
				۱۹۲۲۵۴۰۱۳۵		

۴- محاسبه درصد ارزش کل برای هر وسیله

ردیف	نوع محصول	تعداد	هزینه هر واحد (ریال)	هزینه کل	درصد کل هزینه	نوع بندی
۱	میکروسنت	۲۰۰	۲۴۲۰۰	۴۸۴۰۰۰۰	۰,۲۵	
۲	لنز چشمی	۱۳۰	۲۳۰۰۰۰۰	۲۹۹۰۰۰۰۰	۱۵,۵	
۳	سردنگ ۱۰cc	۴۲۶۲	۲۲۰۰	۹۳۷۶۴۰۰	۰,۴۸	
۴	بیس میکس تک حفره ای	۵	۱۹۰۰۰۰۰۰	۹۵۰۰۰۰۰۰	۴,۹	
۵	دستکش جراحی	۷۲	۱۱۱۳۰	۸۰۱۳۶۰	۰,۰۴	
۶	اسنتک دارویی	۱۸	۱۲۹۰۰۰۰۰	۲۳۲۲۰۰۰۰	۱۲	
۷	سردگ انسولین	۱۵۰۰	۱۷۶۰	۲۶۴۰۰۰۰	۰,۱۳	
۸	آنژیوکت	۱۰۰۰	۶۰۷۲	۶۰۷۲۰۰۰	۰,۳۱	
۹	اسکالپ وین	۱۹۰۰	۱۲۶۵	۲۴۰۳۵۰۰	۰,۱۲	
۱۰	اسنتک عرق دارویی عروق کرونر	۱۰	۴۰۰۰۰۰۰	۴۰۰۰۰۰۰۰	۲	
۱۱	گلید وایر PTCA	۱۰۰	۱۸۹۰۰۰۰	۱۸۹۰۰۰۰۰۰	۹,۸	
۱۲	گلیدیدگ کنتر	۹۰	۱۸۰۰۰۰۰	۱۶۲۰۰۰۰۰۰	۸,۴	
۱۳	دیلن PTCA	۷۱	۴۷۵۲۰۰۰	۳۳۷۳۹۲۰۰۰	۱۷,۵	
۱۴	بیج لاکینگ نینلایوم	۷۷	۴۷۲۵۰۰	۳۶۳۸۲۵۰۰	۱,۸	
۱۵	نیل همور استیل	۱۳	۳۹۳۵۰۰۰	۵۱۱۵۵۰۰۰	۲,۶	
۱۶	بلاک دیستال لئرال نیبیا	۵	۵۱۸۴۳۷۵	۲۵۹۲۱۸۷۵	۱,۳	
۱۷	دیوئز هیب	۳	۴۱۷۷۶۰۰۰	۱۲۵۳۲۸۰۰۰	۶,۵	
۱۸	دیلون آنژیوپلاستی عروق زیرفراوان	۴۸	۵۸۵۰۰۰۰	۲۸۰۸۰۰۰۰۰	۱۴,۶	
۱۹	راد نینلایوم	۱۹	۲۹۰۰۰۰۰	۵۵۱۰۰۰۰	۰,۲۸	
۲۰	کراس لینگ ستون فورات	۶	۲۴۶۶۰۰۰	۱۴۷۹۶۰۰۰	۰,۷۶	
۲۱	بیج کسپوس نینلایوم	۴	۴۸۰۳۷۵	۱۹۲۱۵۰۰	۰,۰۹	
				۱۹۲۲۵۴۰۱۳۵		

۵- مرتب کردن لیست

رتبه بندی	ترازایی تمامی در صد هزینه ها	در صد کل هزینه	هزینه کل	نام محصول	رتبه
		۱۷,۵	۲۳۷۲۹۲۰۰۰	بلان PTCA	۱
		۱۵,۵	۲۹۹۰۰۰۰۰۰	لنز چشمی	۲
		۱۴,۶	۲۸۰۸۰۰۰۰۰	دلقون آنژیوپلاستی پریفرال	۳
		۱۲	۲۳۲۲۰۰۰۰۰	اسفندک دارویی	۴
		۹,۸	۱۸۹۰۰۰۰۰۰	گلید وایر PTCA	۵
		۸,۴	۱۶۲۰۰۰۰۰۰	گلیپیدگ کنتز	۶
		۶,۵	۱۲۵۲۲۸۰۰۰	پروتن هیب	۷
		۴,۹	۹۵۰۰۰۰۰۰	پیس میکر نک حفره ای	۸
		۲,۶	۵۱۱۵۵۰۰۰	نیل فور استیل	۹
		۲	۴۰۰۰۰۰۰۰	اسفندک غیر دارویی عروق کرونر	۱۰
		۱,۹	۲۶۲۸۲۵۰۰	بیج لاکینگ نینتوم	۱۱
		۱,۵	۲۵۹۲۱۸۷۵	پلاک دستمال نترال نیبا	۱۲
		۰,۷۶	۱۴۷۹۶۰۰۰	کراس لینک ستون هرات	۱۳
		۰,۴۸	۹۳۷۶۴۰۰	سردنگ ۱۰۵	۱۴
		۰,۳۱	۶۰۷۲۰۰۰	آندوکت	۱۵
		۰,۳۸	۵۵۱۰۰۰۰	راد نینتوم	۱۶
		۰,۲۵	۴۸۴۰۰۰۰	میکروسیت	۱۷
		۰,۲۲	۲۶۴۰۰۰۰	سردنگ اسمولین	۱۸
		۰,۲۲	۲۴۰۳۵۰۰	اسکالپ وین	۱۹
		۰,۰۹	۱۹۲۱۵۰۰	بیج کسلوس نینتوم	۲۰
		۰,۰۸	۸۰۱۳۶۰	دستکتین جراحی	۲۱

۶- محاسبه درصد تجمعی کل هزینه ها

رتبه بندی	ترازایی تجمعی در صد هزینه ها	در صد کل هزینه	هزینه کل	نام محصول	رتبه
	۱۷,۵	۱۷,۵	۲۳۷۲۹۲۰۰۰	بلان PTCA	۱
	۲۲	۱۵,۵	۲۹۹۰۰۰۰۰۰	لنز چشمی	۲
	۴۷,۶	۱۴,۶	۲۸۰۸۰۰۰۰۰	دلقون آنژیوپلاستی پریفرال	۳
	۵۹,۶	۱۲	۲۳۲۲۰۰۰۰۰	اسفندک دارویی	۴
	۶۹,۴	۹,۸	۱۸۹۰۰۰۰۰۰	کلید وایر PTCA	۵
	۷۷,۸	۸,۴	۱۶۲۰۰۰۰۰۰	گایدینگ کاتر	۶
	۸۴,۲	۶,۵	۱۲۵۲۲۸۰۰۰	برونش هیپ	۷
	۸۹,۲	۴,۹	۹۵۰۰۰۰۰۰	پیس میکر نک حفره ای	۸
	۹۱,۸	۲,۶	۵۱۱۵۵۰۰۰	نیل فور استیل	۹
	۹۳,۸	۲	۴۰۰۰۰۰۰۰	اسفندک غیر دارویی عروق کرونر	۱۰
	۹۵,۷	۱,۹	۳۶۳۸۲۵۰۰	بیج لاکینگ نیتانوم	۱۱
	۹۷,۲	۱,۵	۲۵۹۲۱۸۷۵	پلاک دستمال لیزال نیپا	۱۲
	۹۷,۹۶	۰,۷۶	۱۴۷۹۶۰۰۰	کراس لینک ستون هرات	۱۳
	۹۸,۴۴	۰,۴۸	۹۳۷۶۴۰۰	سردنگ ۱۰۵	۱۴
	۹۸,۷۵	۰,۳۱	۶۰۷۲۰۰۰۰	آندوکت	۱۵
	۹۹,۱۳	۰,۳۸	۵۵۱۰۰۰۰۰	راد نیتانوم	۱۶
	۹۹,۳۸	۰,۲۵	۴۸۴۰۰۰۰۰	میکروسفت	۱۷
	۹۹,۶۱	۰,۲۳	۲۶۴۰۰۰۰۰	سردنگ اسمولین	۱۸
	۹۹,۸۳	۰,۲۲	۲۴۰۳۵۰۰۰	اسکالپ وین	۱۹
	۹۹,۹۲	۰,۰۹	۱۹۲۱۵۰۰۰	بیج کسلوس نیتانوم	۲۰
	۱۰۰	۰,۰۸	۸۰۱۳۶۰	دستگتن جراحی	۲۱

۷- مشخص شدن گروه های مصرفی

رتبه بندی	ترازایی تمامی در صد هزینه ها	در صد کل هزینه	هزینه کل	نام محصول	رتبه
A	۱۷,۵	۱۷,۵	۲۳۷۲۹۲۰۰۰	بلان PTCA	۱
A	۲۲	۱۵,۵	۲۹۹,۰۰۰۰۰۰	لنز چشمی	۲
A	۴۷,۶	۱۴,۶	۲۸۰۸,۰۰۰۰۰	دلمون آنژیوپلاستی پریفرال	۳
A	۵۹,۶	۱۲	۲۳۲۲,۰۰۰۰۰	اسفندک دارویی	۴
A	۶۹,۴	۹,۸	۱۸۹,۰۰۰۰۰۰	گلید وایر PTCA	۵
B	۷۷,۸	۸,۴	۱۶۲,۰۰۰۰۰۰	گلیپیدینگ کنتر	۶
B	۸۴,۲	۶,۵	۱۲۵۲۲۸۰۰۰	پروتن هیب	۷
B	۸۹,۲	۴,۹	۹۵,۰۰۰۰۰۰	پیس میکر نک حفره ای	۸
C	۹۱,۸	۲,۶	۵۱۱۵۵,۰۰۰	نیل فور استیل	۹
C	۹۲,۸	۲	۴۰,۰۰۰۰۰۰	اسفندک غیر دارویی عروق کرونر	۱۰
C	۹۵,۷	۱,۹	۳۶۳۸۲۵۰۰	بیج لاکینگ نیتانوم	۱۱
C	۹۷,۲	۱,۵	۲۵۹۲۱۸۷۵	پلاک دستمال نرال نیبیا	۱۲
C	۹۷,۹۶	۰,۷۶	۱۴۷۹۶,۰۰۰	کراس لینگ ستون هرات	۱۳
C	۹۸,۴۴	۰,۴۸	۹۳۷۶۴,۰۰	سردنگ ۱۰۵	۱۴
C	۹۸,۷۵	۰,۳۱	۶۰۷۲۰۰۰	آندوکت	۱۵
C	۹۹,۱۳	۰,۳۸	۵۵۱۰,۰۰۰	راد نیتانوم	۱۶
C	۹۹,۳۸	۰,۲۵	۴۸۴,۰۰۰۰	میکروسیت	۱۷
C	۹۹,۶۱	۰,۲۳	۲۶۴,۰۰۰۰	سردنگ اسمولین	۱۸
C	۹۹,۸۳	۰,۲۲	۲۴۰,۳۵۰۰	اسکالپ وین	۱۹
C	۹۹,۹۲	۰,۰۹	۱۹۲۱۵,۰۰	بیج کسلوس نیتانوم	۲۰
C	۱۰۰	۰,۰۸	۸۰۱۳۶۰	دستگتن جراحی	۲۱

بعد از تکمیل آنالیز ABC لازم است نتایج در هر کلاس به دقت ارزیابی شوند بخصوص در کلاس A آنالیز داده ها اطلاعات مهمی که مربوط به انتخاب نوع تجهیزات و ملزومات پزشکی و مصرف منطقی آن میشود را فراهم خواهد نمود. بنابراین مدیران باید تمام تلاش خود را برای مدیریت تجهیزات و ملزومات کلاس A که بیشترین راندمان و بازدهی را در این مجموعه داراست متمرکز نمایند.

Distribution of ABC class

ABC class	Number of items	Total amount required
A	10%	70%
B	20%	20%
C	70%	10%
Total	100%	100%

نتیجه گیری

کلاس ABC	درصد ارزش ارقام	درصد تعداد ارقام
A	۶۹,۴	۸,۲
B	۱۹,۸	۱۹,۲
C	۱۰,۸	۷۲,۶
	۱۰۰	۱۰۰

خط مشی های در نظر گرفته شده



گروه A: از آنجایی که این اقلام دارای ارزش زیادی هستند باید به صورت دقیق کنترل شوند تا موجودی آنها در پایین ترین سطح مناسب نگه داشته شود.

گروه B: اقلام این گروه وضعیتی مابین اقلام گروه C و A دارند و احتمال رشد آنها و تبدیل به گروه A و یا عدم رشد و تبدیل به گروه C وجود دارد.

گروه C: این گروه از اقلام دارای ارزش کمتری هستند.

مزایای استفاده از این روش:



مهمترین قابلیت آن سادگی است.

کاربرد برای حجم بالای اقلام

سرعت عمل و کوتاهی فرآیند

عملی بودن در اکثر سیستم ها

www.Hipersian.com



با تشکر
از توجه شما

www.Hipersian.com